

“El objetivo de **INCIBE** va más allá de **acelerar startups**, busca **fortalecer el ecosistema**”

Hace casi 10 años que el Instituto Nacional de Ciberseguridad de España (INCIBE) decidió poner en marcha actividades de apoyo a la industria de la ciberseguridad. Iniciativa en la que también tenía cabida el emprendimiento y la internacionalización. El resultado de esta apuesta fue el lanzamiento, en 2015, del primer piloto de la edición de la aceleradora Cybersecurity Ventures. Un programa que, como explica Santiago Simón, responsable de Emprendimiento en Ciberseguridad de INCIBE, “tenía como objetivo apoyar la creación de *startups* y fortalecer el ecosistema emprendedor en ciberseguridad”.

Olga Romero

Una finalidad, la de reforzar el ecosistema, que se encuentra intrínseca en el ADN de INCIBE ya que la institución busca no solo acelerar *startups*,



Santiago Simón, responsable de Emprendimiento en Ciberseguridad de INCIBE

sino fortalecer el ecosistema “creando una comunidad en la que se establezcan vínculos y cuyos miembros se apoyen entre sí”, destaca.

¿Cómo decide INCIBE poner en marcha la división **Emprende**? ¿Cuál era el principal objetivo?

En el 2014 se pusieron en marcha las actividades de apoyo a la industria dentro de las cuales se encuentra el emprendimiento, así como la internacionalización. Como consecuencia de ello, en 2015 se llevó a cabo el primer piloto de la edición de la aceleradora Cybersecurity Ventures, cuyo objetivo era apoyar la creación de *startups* y fortalecer el ecosistema emprendedor en ciberseguridad.

El Plan Estratégico de INCIBE 2021-2025 contiene tres ejes principales. Por un lado, el fortalecimiento de la ciberseguridad de ciudadanos, pymes y profesionales. Por otro lado, impulsar el ecosistema empresarial del sector de la ciberseguridad a través de tres palancas como el desarrollo de la industria de ciberseguridad, el impulso del I+D+i y la identificación, generación y desarrollo del talento. El último eje es el impulso de España como nodo inter-



nacional en el ámbito de la ciberseguridad. Cabe destacar que dentro del segundo eje el emprendimiento es una prioridad. Por ello, el estudio '[Análisis y diagnóstico del talento en ciberseguridad en España](#)' tiene como objetivo ofrecer una visión clara de la situación del talento en ciberseguridad en España. Actualmente, existe una demanda de 67.147 profesionales en todos los ámbitos de la ciberseguridad, de los que solo 41.677 estarían cubiertos, es decir, hay un déficit de 25.470 profesionales. Se

estima que en 2024 la demanda ascenderá a 83.007 siendo cubiertas 42.283, es decir, la necesidad asciende a 40.724. La Invitación Pública de Emprendimiento de INCIBE pretende fortalecer el ecosistema creando empresas, negocios, puestos de trabajo y nuevas soluciones para la adaptación al entorno cambiante al que nos enfrentamos.

INCIBE Emprende trabaja con emprendedores y startups cuyos proyectos se encuentran

en diferentes fases: captación, incubación y aceleración. ¿Qué apoyo, ayuda y guía aportáis en cada una de estas fases?

INCIBE trabaja con los emprendedores y las empresas comenzando siempre en todos los programas con una fase de planificación en la que se realiza una hoja de ruta con las tutorías (incubación y aceleración) orientadas de forma individual a su proyecto.

En la parte de captación cumplimos con el objetivo de difusión de la cultura emprendedora y la de ciberseguridad como un elemento estructural en toda la actividad empresarial, analizándolo como una viabilidad más.

¿En qué fases observáis que las startups necesitan más apoyo y en cuál os estáis encontrando más proyectos a los que poder ayudar?

Según la fase en que se encuentre el emprendedor las necesidades son distintas. Nosotros desde INCIBE no solamente apoyamos a las startups, sino también todas las fases del pro-



ceso emprendedor desde sus inicios, es decir, la ideación, pasando por la incubación hasta la aceleración.

En la fase de captación conocemos el proyecto emprendedor sobre todo sus dificultades y llamada de atención para participar. Para la

fase de incubación, del emprendedor hacia la startup, necesitamos desarrollar la estructura de una empresa pensando en sus ventas. Ya en la fase de aceleración trabajamos para hacer crecer la startup, dotándola de la estrategia de crecimiento adecuada.



Dentro de nuestro programa de aceleración apoyamos las *startups*, independientemente del estadio de madurez en que se encuentren: desde *early stage* y *growth* hasta expansión o *scaleup*, si bien es cierto que la mayor parte de los participantes se encontraban, a fecha de la presentación de solicitud, en fase *early stage*.

Una vez que comenzáis la relación con las startups, ¿cómo se desarrolla esta relación? ¿Sobre qué pilares se construye?

Confianza y acompañamiento. La nueva Invitación Pública de Emprendimiento se basa en una colaboración de INCIBE con entidades, tanto públicas como privadas, especializadas en el emprendimiento y distribuidas a lo largo de todo el territorio nacional que contribuirán a reforzar el acompañamiento. Las *startups* contarán con formación específica, así como con mentores y asesores especializados que se asignarán en función de sus necesidades. Nuestro objetivo no solo es el de acelerar las

startups, sino que, para fortalecer el ecosistema, es necesario la creación de una comunidad en la que se establezcan vínculos y cuyos miembros se apoyen entre sí. Para INCIBE la Comunidad Alumni es prioritaria.

Vuestro programa Cybersecurity Ventures, cuya prueba piloto fue en 2015, ya ha celebrado tres ediciones (2017, 2018 y 2020). ¿Cuál es el funcionamiento del programa y cómo lo habéis ido adaptando a las necesidades cambiantes del ecosistema emprendedor?

El Programa Cybersecurity Ventures hasta la fecha ha contado con formación presencial grupal, así como con mentorización individual y sesiones de *networking* con inversores y otros actores relevantes del ecosistema. Asimismo, en la tercera edición con el objeto de impulsar la internacionalización de las *startups*, se concedía una bolsa de viaje a los tres ganadores para asistir a eventos internacionales como la RSA para, de esta forma, impulsar su proyec-

ción exterior. Hay que señalar que todas las ediciones se han celebrado en León.

Como consecuencia de las nuevas necesidades y con el apoyo de los fondos NextGenerationEU y las entidades colaboradoras, el programa es mucho más ambicioso, no solamente se van a acelerar las *startups* de ciberseguridad, sino también las *startups* de base tecnológica que requieran incorporar la ciberseguridad dentro de su cadena de valor.

Asimismo, se van a celebrar ediciones simultáneamente a lo largo de todo el territorio nacional y por parte de las diferentes entidades colaboradoras, lo cual enriquecerá la capilaridad del programa y fortalecerá los ecosistemas regionales. Nuestro objetivo es celebrar como mínimo ocho ediciones anuales de la incubadora y seis de la aceleradora.

Por último, el proceso de aceleración incorpora, como novedad, nuevos ser-

vicios como la consultoría de marketing digital y el asesoramiento fiscal y legal.

Sumando las tres ediciones, ¿cuántos proyectos se han llegado a presentar y a cuántas *startups* habéis conseguido acelerar? ¿Habrá nueva edición próximamente?

Con las tres ediciones se han acelerado un total de 30 *startups*. Si tenemos en cuenta la piloto se han acelerado 35 proyectos procedentes de

14 Comunidades Autónomas y, como consecuencia de ello, se han creado 160 puestos de trabajo.

Como consecuencia del nuevo Programa INCI-BE Emprende, habrá ediciones repartidas a lo largo de todo el territorio nacional, ejecutadas por entidades colaboradoras públicas y privadas lo que enriquecerá el programa y facilitará el impulso y fortalecimiento del ecosistema a lo largo de todo el territorio español.

VENTURES			
	2017 1ª edición	2019 2ª edición	2020- 2021 3ª edición
Nº de solicitudes	36	19	39
Nº de participantes	10	10	10

¿Qué otras iniciativas desarrolláis para impulsa iniciativas emprendedoras?

Entre las diferentes actividades que organizamos destacan IP Emprendiendo, mesas redondas, presentación de *startups* en eventos o participación como jurado, así como participación en otros eventos de emprendimiento con *stand* o vía ponencias.

Además, desde INICIBE ofrecemos nuestro espacio propio de emprendimiento

en el Encuentro Internacional de Seguridad de la Información ENISE, evento que celebramos todos los años en octubre en León.

En cuanto a entidades colaboradoras, ¿qué tipo de alianzas tenéis firmadas que os permiten tanto poner en marcha los proyectos como aportar formación y mentoría a los emprendedores?

En INCIBE Emprende contamos, desde hace años, con la colaboración de entidades como ICE o ILDEFE, así como las organizaciones que se encuentran dentro de la IP de Emprendimiento 2023-2026.

Durante estos años también hemos firmado convenidos de colaboración con Startups Olé, CLYHUB, OEA: TEC de Monterrey o la Universidad de León.

Vosotros que conocéis bien el ecosistema emprendedor español, en el ámbito de la ciberseguridad, ¿en qué momento se encuen-



“Nuestra relación con las *startups* se basa en confianza y acompañamiento”

tra? ¿Cómo ha sido la evolución de los últimos años?

El crecimiento del sector es exponencial y las oportunidades que ofrece este sector para los emprendedores son enormes.

Como mencionaba anteriormente, el estudio [‘Análisis y diagnóstico del talento en ciberseguridad en España’](#) tiene como objetivo ofrecer

una visión clara de la situación del talento en ciberseguridad en España. Actualmente, existe una demanda de 67.147 profesionales en todos los ámbitos de la ciberseguridad, de los que sólo 41.677 estarían cubiertos, es decir, un déficit de 25.470 profesionales. Se estima que en 2024 la demanda ascenderá a 83.007 siendo cubiertas 42.283, luego la necesidad asciende a 40.724.